

ハウステンボス 28日に再々出発

事業計画は「観光ビジネス都市」を掲げ、入場料を従来の3200円から2500円（繁忙期は3000円）に下げ、園内の約2割を無料ゾーンにした。タレントの清水国明さんら外部人材が、自前でライブショー、キャンプ場、ホーラータウンなどさまざまなイベントを企画し、HTBは家賃を支払う。一方で、この開業によって、園内に2年目までに東洋のアウトレットモールを誘致し、将来的には高度な医療を目玉に海外からの観光客を呼ぶ医療観光の誘致も視野に入れる。

東京）が親会社となった大型リゾート施設「ハステンボス」（HTB、長崎県佐世保市）が28日、入場料の値下げや無料ゾーンを新設し、3度目のスタートを切る。300億円を投資して再建を目指した野村プリンシバル・ファイナンス（PF）とは違う“アイデア勝負”的再生策。識者らに話を聞き、HTBの今後と課題について迫った。

洋貴本遷

迫る★追う

インサイドトレンド フォーカス

卷之三

「バイナンス（PB）」とは違う、「アイテア勝負」の再生策。識者らに話を聞き、HTBの今後と課題について迫った。

新設し、3度目のスタートを切る。300億円を投資して再建を目指した野村プリンシバル・アーツへ、今後、アーティストの創作活動が期待される。

東京）が親会社となった大型リゾート施設「ハーヴィス・ウステンボス」（HTB、長崎県佐世保市）＝写真＝が28日、入場料の直下ナタや無料グリーンを

テンツ（核になる施設）
が見えない」

リゾート施設の集客につ
ながるかも疑問だ」と話

資で身動きが取れなくなつた野村P.F.の反省を生

アイデア勝負の再生策

足させるには、大変なノウハウがいる」と強調する。

HTBに出資した企業幹部は「目新しい事業よりも経費削減に力点を置

字化の次の段階でどんな投資をするかが、今後のHTBの魅力を決めるのではないか」（出資企業）

また経営コンサルタン
ト、システムコンストラ
クション、福岡市立の諸

いた」とで黒字化は可能ではないか」と指摘する。

幹部)と、次期計画にも注目が集まっている。

クリエイション（福岡市）の清野秀道社長は「ディズニーのサテライト施設のよくな、HTBでしか体験できないものを創出してほしい」と注文する。

An aerial photograph showing a large Gothic-style cathedral with multiple towers and spires. The cathedral is situated in a town with numerous other buildings, some with red roofs. In the foreground, there is a river or canal with several bridges crossing it. The background shows rolling hills and more urban structures.

An aerial photograph showing a dense urban landscape. The area is filled with a variety of buildings, mostly multi-story structures, interspersed with smaller houses and industrial-looking facilities. A prominent bridge spans a river or canal, connecting two parts of the city. The streets form a complex network of intersecting roads. In the lower right corner, there is a small white rectangular box containing the text "—金澤穂撮影".



—金润玲摄影